



รอบ 5 เดือนหลัง

ตัวชี้วัด 2.3 ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณ

ระดับที่ 1 Assessment มีการวิเคราะห์ Assessment รอบ 5 เดือนหลัง

1. ด้านผลผลิตและผลลัพธ์ของการดำเนินการระดับ :

1.1 แสดงผลผลิตผลลัพธ์ระดับ T (Trends) แนวโน้ม

ศูนย์อนามัยที่ 9 นครราชสีมา จัดทำเอกสารแสดงผลการเบิกจ่ายงบประมาณของหน่วยงานย้อนหลัง 3 ปี มาวิเคราะห์แนวโน้ม ดังตาราง ตารางฐานข้อมูลผลการเบิกจ่ายงบประมาณ 3 ปีย้อนหลัง

ตารางฐานข้อมูลผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ศูนย์อนามัยที่ 9 นครราชสีมา

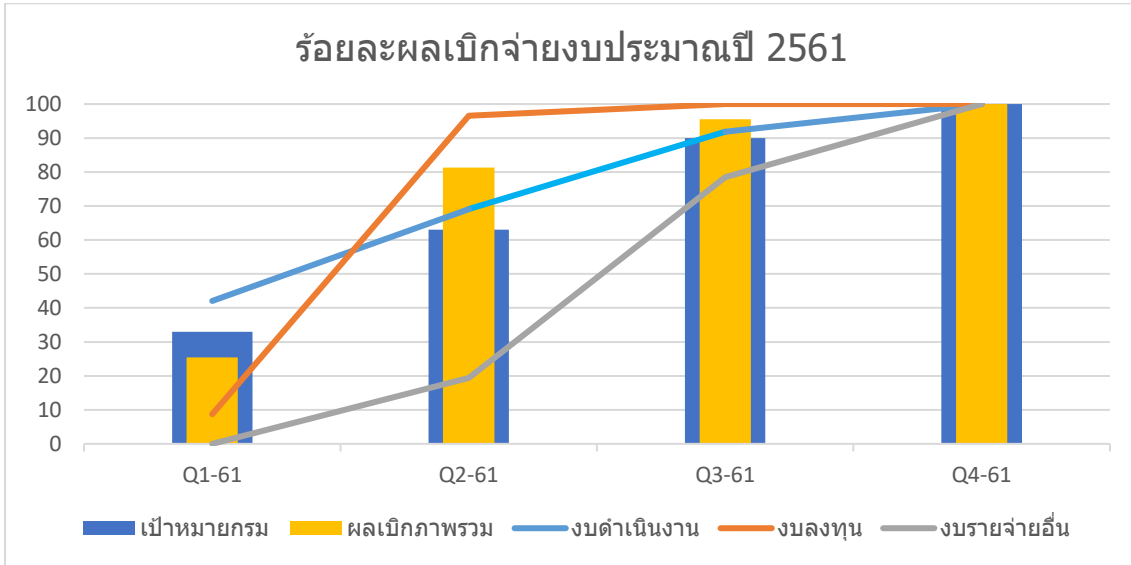
ปีงบประมาณ	เป้าหมาย*/ ผลเบิกจ่าย**	ไตรมาส 1_ต.ค.-ธ.ค. (ร้อยละการเบิกจ่าย)					ไตรมาส 2_ม.ค.-มิ.ค. (ร้อยละการเบิกจ่าย)					ไตรมาส 3_เม.ย.-มิ.ย. (ร้อยละการเบิกจ่าย)					ไตรมาส 4_ก.ค.-ก.ย. (ร้อยละการเบิกจ่าย)				
		ภาพรวม	งบ ดำเนินงาน	งบลงทุน	งบอุดหนุน	งบ รายจ่ายอื่น	ภาพรวม	งบ ดำเนินงาน	งบลงทุน	งบอุดหนุน	งบ รายจ่ายอื่น	ภาพรวม	งบ ดำเนินงาน	งบลงทุน	งบอุดหนุน	งบรายจ่าย อื่น	ภาพรวม	งบ ดำเนินงาน	งบลงทุน	งบอุดหนุน	งบรายจ่าย อื่น
ปี2561	เป้าหมาย	33	33	33	33	33	63	63	63	63	63	90	90	90	90	90	100	100	100	100	100
	ผลเบิกจ่าย	25.44	42.06	8.72	-	0.00	81.33	69.09	96.54	-	19.43	95.57	91.86	100	-	78.48	100	100	100	100	100
ปี2562	เป้าหมาย	33	33	33	33	33	55	55	55	55	55	84	84	84	84	84	100	100	100	100	100
	ผลเบิกจ่าย	37.74	33.75	46.54	-	0.00	63.78	59.85	71.17	-	92.66	83.07	88.90	71.17	-	94.26	100	100	100	-	100
ปี2563	เป้าหมาย	73	73	73	73	73	55	55	55	55	55	84	84	84	84	84	100	100	100	100	100
	ผลเบิกจ่าย	60.26	68.08	0	-	0.77	40.89	46.64	-	-	68.53	90.70	91.06	91.71	-	80.74	100	100	100	-	100
ปี2564	เป้าหมาย	32	32	32	32	32	55	55	55	55	55	79	79	79	79	79	100	100	100	100	100
	ผลเบิกจ่าย	48.03	31.59	71.8	-	-	71.43	51.71	100	-											

* เป้าหมาย หมายถึง เป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนด

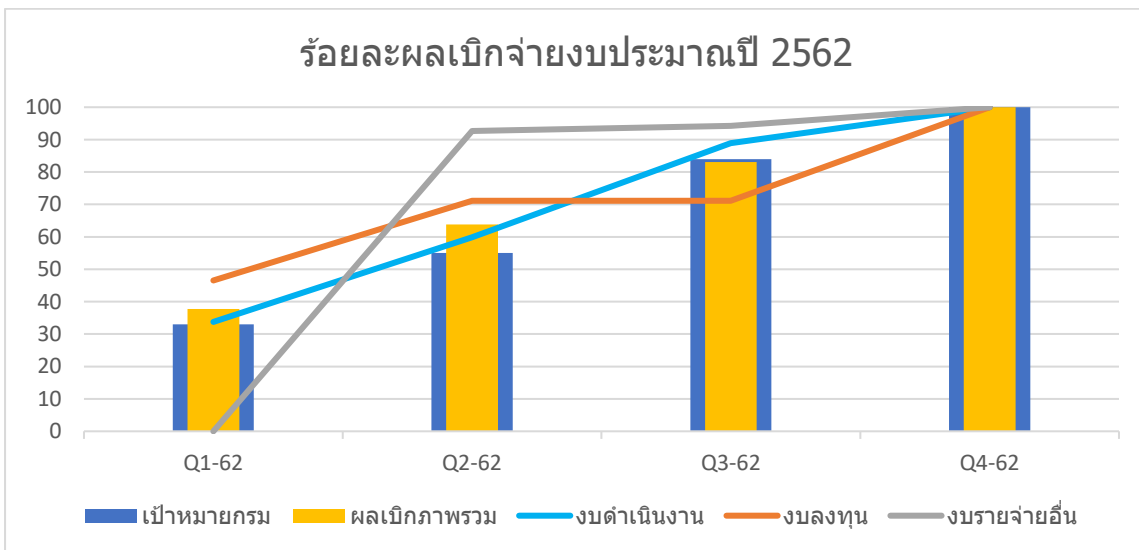
** ผลเบิกจ่าย หมายถึง ผลการเบิกจ่ายของหน่วยงานที่ใช้เป็นค่าร้อยละ

รายงานการวิเคราะห์แนวโน้มผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ของศูนย์อนามัยที่ 9 นครราชสีมา

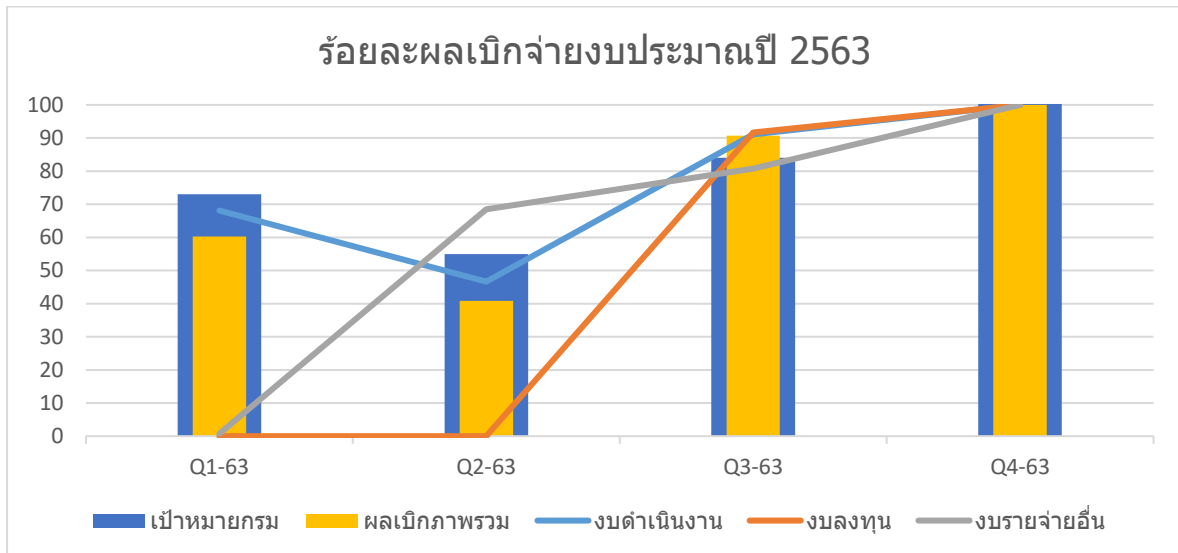
จาก ตารางฐานข้อมูลผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ 2561 -2564 พบว่า



ปีงบประมาณ 2561 การเบิกจ่ายภาพรวม เบิกจ่ายไม่ผ่านเป้าหมายในไตรมาส 1 ด้วยติดการเบิกงบลงทุน และงบรายจ่ายอื่นต่ำกว่าเป้าหมาย แต่เมื่อเข้าไตรมาส 2 ภาพรวมเบิกจ่ายผ่านหมด ยกเว้นงบรายจ่ายอื่นที่ล่าช้า ต่ำกว่าเป้าหมายทั้งไตรมาส 2 ถึง ไตรมาส 3

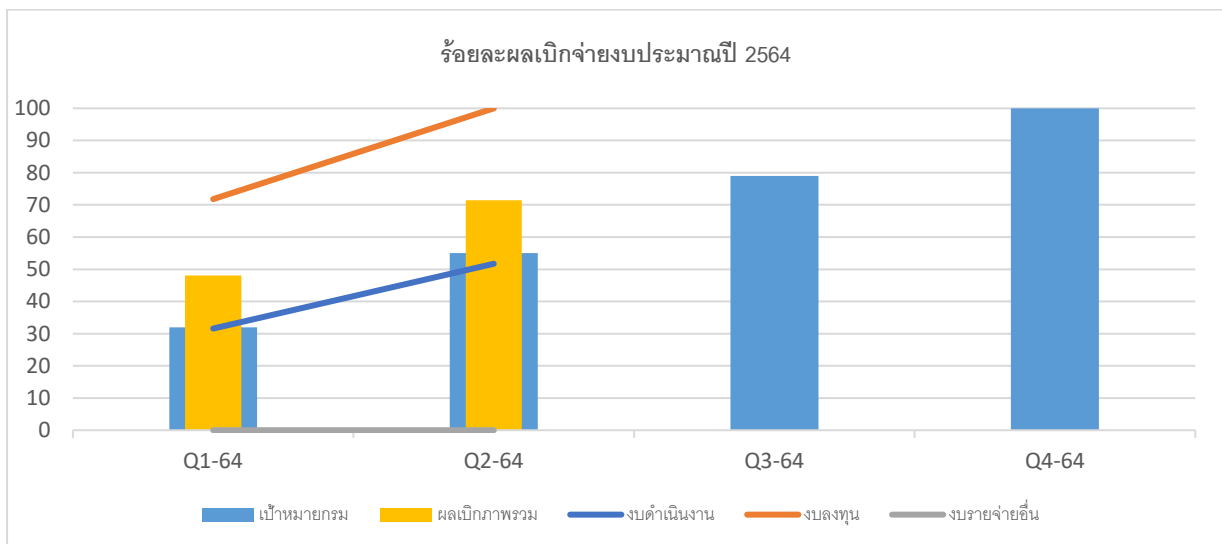


ปีงบประมาณ 2562 การเบิกจ่ายภาพรวม ผ่านเกณฑ์ทุกไตรมาส เว้นแต่ไตรมาส 3 เบิกจ่ายต่ำกว่าเป้าหมายด้วยติดงบลงทุนที่เบิกจ่ายล่าช้า แต่ทำ PO สัญญาจัดซื้อจัดจ้างแล้ว (รายการ รถพยาบาล รอสงมอบของ เนื่องจากเครื่องมือช่วยชีวิต ต้องรอนำเขาจากต่างประเทศ จะมาติดตั้งให้)



ปีงบประมาณ 2563 การเบิกจ่ายภาพรวม ต่ำกว่าเป้าหมายในไตรมาส 1 และ ไตรมาส 2 ด้วยติดขัดการเบิก งบดำเนินงาน ยังมีหลายการจัดซื้อจัดจ้างที่ยังไม่ตัดในระบบ GFMIS ความไม่ชัดเจนในการจัดกิจกรรมประชุมอบรม สัมมนาภายใต้สถานการณ์โรคระบาด COVID-19 และงบรายจ่ายอื่น ที่ไม่สามารถจัดซื้อจัดจ้างตามแผนได้ เพราะเรื่อง การจัดซื้อโปรแกรมลิขสิทธิ์ที่ยังไม่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ ICT สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ใน โครงการศึกษาการพัฒนาระบบเฝ้าระวังผลกระทบต่อสุขภาพจากมลพิษทางอากาศ โดยใช้แบบจำลอง AERMOD ใน ไตรมาส 3 มีงบรายจ่ายอื่น ที่ไม่ผ่านเป้าหมาย ดำเนินการตามแผนแต่ยังไม่ถึงรอบงานวิจัยจ่ายเงินในการจัดซื้อจัดจ้าง จ้างเหมา และจัดประชุมคืนข้อมูล

ในงบประมาณ 2563 มีความแตกต่างจากปีงบประมาณ 2561 และ งบประมาณ 2562 คืองบประมาณ ได้รับจัดสรรมา 2 ช่วง คือ รอบ 6 เดือนแรก และ รอบ 6 เดือนหลัง หน่วยงานจึงต้องทำแผนปฏิบัติการ 2 รอบ ตาม คำขอเสนอแนะของกองแผนงาน กรมอนามัย ที่ โดยในรอบ 6 เดือนแรก (ต.ค.62-มี.ค.63) ได้รับงบดำเนินงาน 6 เดือนแรก ได้รับงบรายจ่ายอื่น 12 เดือน และในรอบ 6 เดือนหลัง (เม.ย.-ก.ย.64) ช่วงต้นเดือน มีนาคม 2563 ได้รับ งบดำเนินงาน จนครบตามแผนจัดสรร และได้รับงบลงทุน ทุกรายการ จากความไม่ชัดเจน ความล่าช้า การปรับ เป้าหมายการเบิกจ่ายกรมอนามัย จึงเป็นสาเหตุทำให้ผลการเบิกจ่ายของหน่วยงานไม่เป็นไปตามแผน



งบประมาณ 2564 การเบิกจ่ายภาพรวม สูงกว่าเป้าหมายทั้งในไตรมาส 1 และ ไตรมาส 2 แต่มาดูรายงาน งบดำเนินงานเบิกจ่ายต่ำกว่าเป้าหมายเล็กน้อย แต่งบลงทุนเบิกจ่ายได้มากกว่าเป้าหมาย ส่วนสาเหตุงบดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมายในไตรมาส 1/64 คือการจัดซื้อจัดจ้าง PO แล้ว แต่ยังไม่ได้ตัดเบิกจ่าย จึงมีการประชุมถอดบทเรียนการดำเนินงานและนำเข้าสู่ประชุมคณะกรรมการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณและแผนงานโครงการ ส่วนในไตรมาส 2/64 งบดำเนินการเบิกจ่ายต่ำกว่าค่าเป้าหมายด้วยสาเหตุมีใบเบิกแต่งบประมาณไม่มีโอนมา ในช่วงเวลานั้น ด้วยกรมอนามัยได้รับงบประมาณแบ่งเป็นส่วนๆ ตามที่สำนักงบประมาณโอนมาให้ แต่เป้าหมายเบิกเท่าเดิมไม่เปลี่ยนแปลง

สรุปภาพรวม จากข้อมูลผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ 2561-2564 พบว่าผลการเบิกจ่ายงบประมาณภาพรวมมีแนวโน้มในการเบิกจ่ายในไตรมาส 1 เบิกจ่ายต่ำกว่าเป้าหมาย แต่ในไตรมาส 2 ไตรมาส 3 และไตรมาส 4 สามารถทำให้ผลการเบิกจ่ายผ่านตามเป้าหมายได้

รายงานการวิเคราะห์แผนการเบิกจ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ 2564 ตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงาน

ศูนย์อนามัยที่ 9 ได้จัดทำข้อมูลรายงานการวิเคราะห์แผนการเบิกจ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 โดยใช้แนวทางในการดำเนินการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ พ.ศ.2564 ที่กองคลังกรมอนามัย เป็นตัวกำหนดเป้าหมายของการเบิกจ่ายงบประมาณ โดยศูนย์อนามัยที่ 9 ได้กำหนดแผนการเบิกจ่ายงบประมาณให้สอดคล้องกับเป้าหมายและมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ กรมอนามัย ในช่วงต้นปีงบประมาณ ดังนี้

ภาพรวมแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ 2564

ศูนย์อนามัยที่ 9	ได้รับจัดสรร	แผนการเบิกจ่าย			
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4
งบดำเนินงาน	14,154,932	6,382,680	3,640,492	2,328,487	1,803,273
	คิดเป็นร้อยละ	45.09	70.81	87.26	100
	ผลเบิกจ่าย	31.59	51.71		
งบลงทุน	9,786,899	9,586,999	199,900	-	-
	คิดเป็นร้อยละ	97.86	100	-	-
	ผลเบิกจ่าย	31.59	100		
รวมทั้งสิ้น	23,941,831	15,969,679	3,840,392	2,328,487	1,803,273
	คิดเป็นร้อยละ	66.70	82.74	92.47	100
	ผลเบิกจ่าย	48.03	71.43		
เป้าหมายการเบิกจ่ายกรมอนามัย		32	55	84	100

ภาพรวมของแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ พบว่า ปีงบประมาณ 2564 หน่วยงานได้รับการจัดสรรในงบดำเนินงานและงบลงทุน เป็นเงิน 23,941,831 บาท โดยทั้งสองงบประมาณมีการวางแผนการเบิกจ่ายที่สอดคล้องกับเป้าหมายการเบิกจ่ายของกรมอนามัย ดังนี้ ไตรมาส 1 ร้อยละ 66.70, ไตรมาส 2 ร้อยละ 82.74, ไตรมาส 3 ร้อยละ 92.47, ไตรมาส 4 ร้อยละ 100

ซึ่งผลการเบิกจ่ายต่ำกว่าแผนการดำเนินงานของหน่วยงาน ด้วยเหตุปัจจัยงบประมาณโอนมาเป็นรอบๆ หลากหลายรอบ การประกาศคณะป้องกันควบคุมโรคระดับจังหวัดและประเทศในการงดกิจกรรมชุมนุม การปรับรูปแบบออนไลน์เพิ่มมากขึ้น และการปรับแผนงานโครงการตามคำสั่งการของกองแผนงาน กรมอนามัย เพื่อป้องกันควบคุมโรคระบาดโควิด-19

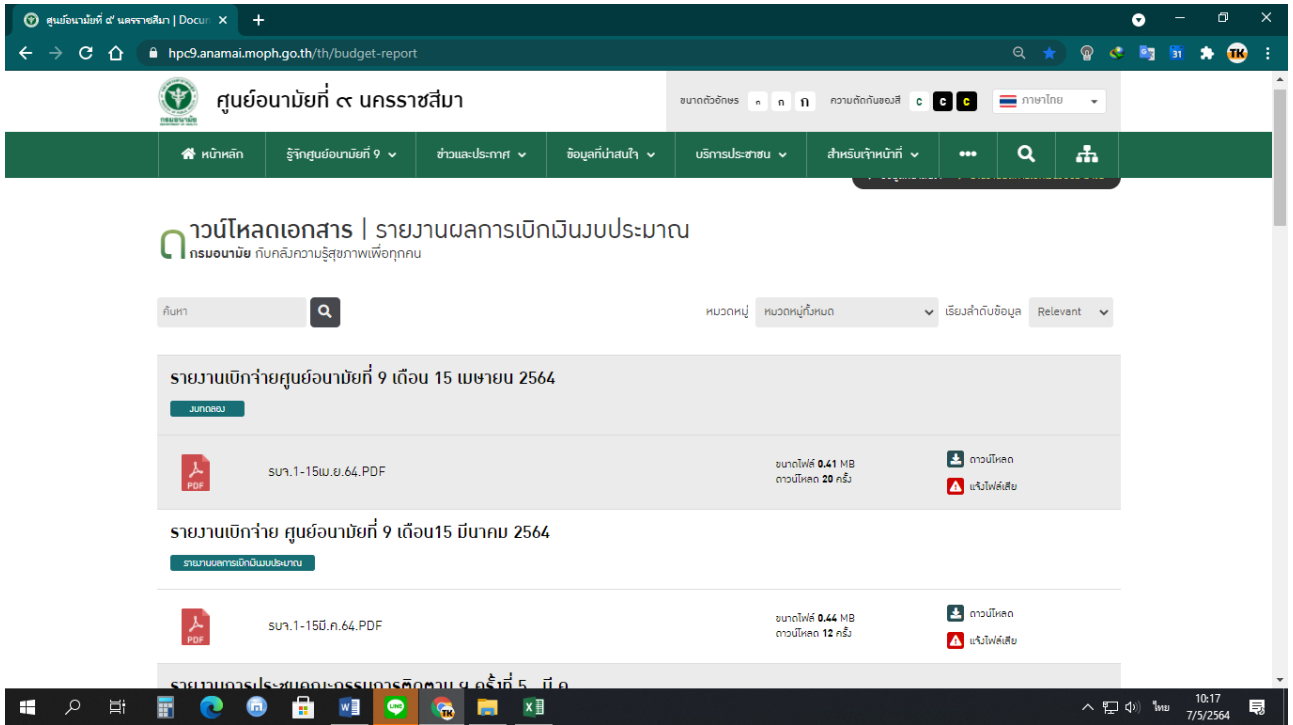
สรุปรวม จากข้อมูลแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ 2564 ของหน่วยงาน พบว่า ศูนย์อนามัยที่ 9 มีการวางแผนการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ โดยคำนึงถึงเป้าหมายการเบิกจ่ายของกรมอนามัย ในทุกประเภทงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร และผลการเบิกจ่ายงบประมาณต่ำกว่าเป้าหมายของแผนงานโครงการตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงาน

1.2 แสดงผลผลิตผลลัพธ์ระดับ le (Level) ของผลการดำเนินการในปัจจุบัน

ศูนย์อนามัยที่ 9 จัดทำรายงานผลการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ –รบจ.1 ตามแบบฟอร์มตามที่กองคลังกำหนด โดยใช้ฐานข้อมูลจากระบบการบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ (GFMIS) เรียกรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณจากระบบ GFMIS ณ วันที่ 15 ของทุกเดือน และนำรายงานอัปโหลดขึ้นเว็บไซต์ให้แล้วเสร็จไม่เกินวันที่ 20 ของทุกเดือน โดยได้อัปโหลดรายงานผลการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ –รบจ.1 ไว้ที่ URL : <https://hpc9.anamai.moph.go.th/th/budget-report> และมีการรายงานตรงตามช่วงระยะเวลาที่กองคลังกำหนด ดังตาราง

ตารางติดตามการรายงานผลติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณ รบจ.1 ปีงบประมาณ 2564

เดือนที่ต้องรายงาน	Upload วันที่
15 ต.ค.63	ไม่ต้องรายงาน (ยังไม่ได้รับงบประมาณ)
15 พ.ย.63	18 พ.ย.63
15 ธ.ค.63	15 ธ.ค.63
15 ม.ค.64	18 ม.ค.64
15 ก.พ.64	16 ก.พ.64
15 มี.ค.64	16 มี.ค.64
15 เม.ย.64	19 เม.ย.64
15 พ.ค.64	ยังไม่ถึงกำหนดรายงาน
15 มิ.ย.64	ยังไม่ถึงกำหนดรายงาน
15 ก.ค.64	ยังไม่ถึงกำหนดรายงาน
15 ส.ค.64	ยังไม่ถึงกำหนดรายงาน
15 ก.ย.64	ยังไม่ถึงกำหนดรายงาน



2. ด้านผู้มีส่วนได้เสีย :

2.1 ความคาดหวัง

ศูนย์อนามัยที่ 9 มีการวิเคราะห์ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียของหน่วยงาน โดยกลุ่มขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ และพัฒนากำลังคน ได้ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์กรมอนามัย โดยมีการประชุม การสื่อสาร การรับฟังความคิดเห็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อาทิ เช่น ประชุมการจัดทำแผนติดตามแผนงาน โครงการรอบ 6 เดือน , การประชุมคณะกรรมการบริหารศูนย์อนามัย, การประชุมคณะกรรมการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณและการติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติราชการ ทุกเดือน

ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

1. ผู้อำนวยการศูนย์อนามัยที่ 9
มีความคาดหวังให้หน่วยงานมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณที่มากกว่าเป้าหมายการเบิกจ่ายของกรมอนามัยที่กำหนดไว้ ทั้งเป้าหมายรายเดือนและเป้าหมายรายไตรมาส ตามหนังสือแจ้งปรับลดเป้าหมายเกณฑ์การให้คะแนนตัวชี้วัดที่ 2.3 ร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณ รอบ 5 เดือนหลัง สธ.0926.02/ว310
2. หัวหน้ากลุ่มขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และพัฒนากำลังคน
มีความคาดหวังให้หน่วยงานมีแผนการเบิกจ่ายที่สอดคล้องกับเป้าหมายการเบิกจ่ายของกรมอนามัย ในไตรมาส 3 และ 4 รวบรวมถึงการประเมินรอบ 5 เดือนหลัง ของกพร. ได้คะแนนเต็ม และผลการปฏิบัติราชการสำเร็จ
3. หัวหน้ากลุ่มงาน
มีความคาดหวังว่ากลุ่มงานได้รับการจัดสรรงบประมาณที่เพียงพอต่อการดำเนินงาน มีการสนับสนุนการเบิกจ่ายงบประมาณ ทั้งการจัดซื้อจัดจ้างและการเบิกจ่ายให้ถูกต้องตามระเบียบของทางราชการ
4. บุคลากรศูนย์อนามัยที่ 9
มีความคาดหวังให้ โครงการที่ได้รับการอนุมัติ สามารถดำเนินงานได้ตามแผนงาน สำเร็จตามเป้าหมายและผลผลิตของโครงการ และให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการที่หน่วยงานและกรมอนามัยกำหนด

สรุปภาพรวม จากข้อมูล พบว่าหน่วยงาน ได้ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์กรมอนามัย ซึ่งบุคลากรให้ความคาดหวังว่าจะมีงบประมาณให้ใช้เพียงพอในการดำเนินงาน และทุกกลุ่มงานยังคาดหวังว่าผลการเบิกจ่ายจะทำได้ดีผ่านเป้าหมายกรมอนามัย และได้คะแนนการประเมินเต็ม

ข้อสรุป GAP Analysis ที่พบของหน่วยงาน

จากข้อมูลการวิเคราะห์ Assessment พบว่าแนวโน้มของผลการดำเนินงานในรอบ 6 เดือนแรก และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พบว่า ยังมี Gap ที่ต้องพัฒนา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ มีดังนี้

1. การปรับแผนงานโครงการหลายรอบตามสถานการณ์โรคระบาด โควิด-19 ทำให้บางกิจกรรมไม่สามารถทำได้ตามแผน ต้องปรับปรุงแผนงานปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงาน เลื่อนกิจกรรม ภายใต้เป้าหมายภารกิจเดิมทำให้ทำงานล่าช้าขึ้น
2. งบประมาณโอนมาให้ใช้เป็นรอบ ๆ ล่าช้า ไม่มีความชัดเจนในแผนการโอนเงิน และมักพบว่าจะโอนให้ช่วงปลายเดือนที่คิดคะแนน กพร. บ้าง ซึ่งใบสำคัญเบิกไปบ้างแล้ว และการมีภารกิจเบิกจ่าย งบกลาง ให้ทันตามรอบการใช้งบกลาง 1-2 เดือน ทำให้ต้องเร่งดำเนินการเบิกงบกลางก่อน อาจส่งผลการเบิกจ่ายงบดำเนินงานบ้าง
3. การเบิกจ่ายงบประมาณล่าช้า ต้องได้รับการกำกับติดตามอย่างต่อเนื่อง โดยการประชุมทุกเดือนการให้ความสำคัญในการเบิกจ่ายงบประมาณ การให้ความรู้ที่ให้ผู้รับบริการได้เข้าใจเช่น การประชุมออนไลน์สามารถเบิกค่าใช้จ่ายอะไรได้บ้าง ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และรายละเอียดการเบิกจ่ายงบประมาณงบดำเนินงานที่ต้องควบคุมกำกับให้ดี

ข้อเสนอเชิงนโยบายระดับกรมอนามัย

1. ให้ปรับลดค่าเป้าหมายตามงบประมาณที่โอนให้มา
2. ค่าใช้จ่ายตามสิทธิ์ไม่ควรนำมาคิดค่าคะแนนประเมิน เพราะไม่สามารถเร่งเบิกจ่ายได้
3. การโอนงบประมาณระหว่างปี ควรใช้แบบฟอร์มตอบรับที่กองแผนงาน ให้หน่วยงานยืนยันก่อนโอนเงินมาสู่หน่วยงานย่อย หรือมีช่องทาง/เวทีแจ้งยืนยันรับโอนงบประมาณ

3. ด้านข้อมูลวิชาการและอื่นๆ :

จาก Template ตัวชี้วัดที่ 2.3 ร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณ ได้กำหนดให้หน่วยงานเลือกหัวข้อย่อย 1 ข้อ (จาก 5 ข้อย่อยที่กำหนดให้) ตามความเหมาะสมกับบริบทของหน่วยงาน หัวข้อย่อยมีดังนี้ 1)ข้อมูลเชิงนโยบาย 2)การปรับปรุงกระบวนการ 3)ความรู้ที่ให้ผู้รับบริการ 4)แนวทางการพัฒนาบุคลากรหน่วยงาน 5)แนวทางการพัฒนาตนเอง ซึ่งทางศูนย์อนามัยที่ 9 ได้เลือกหัวข้อย่อยที่ให้ผู้รับบริการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

3.1 ความรู้ที่ให้ผู้รับบริการ

การเร่งรัดผลการเบิกจ่ายงบประมาณปีงบประมาณ 2564 ของศูนย์อนามัยที่ 9 นครราชสีมา รอบ 5 เดือนหลัง ซึ่งยังคงเหลือการเบิกจ่ายงบดำเนินงานเพียงอย่างเดียว จึงเน้นหนักในการให้ความสำคัญและให้ความรู้ในการเบิกจ่ายรายการกิจกรรมที่ปรับเปลี่ยนเป็นออนไลน์ การจัดซื้อจัดจ้าง การคืนและยืมเงิน การจ้างเหมาบริการ และการ

ปรับปรุงแผนงานโครงการตามคำสั่งการกองแผนงานกรมอนามัยเพิ่มมากขึ้น เพื่อให้ไม่มีผลกระทบต่อการเบิกจ่ายงบประมาณ จึงใช้ข้อมูลวิชาการและข้อมูลอื่นๆ ดังนี้

3.2 เอกสารข้อมูลวิชาการ กฎระเบียบ ที่สนับสนุน

1. แนวทางในการดำเนินการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ พ.ศ.2564 สธ 0903.02/7756 กองคลัง กรมอนามัย
2. แนวทางการดำเนินงานการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อให้ได้มาซึ่งพัสดุในการป้องกันควบคุมโควิด-19
3. แผนปฏิบัติการศูนย์อนามัยที่ 9 ประจำปีงบประมาณ 2564 ฉบับปรับปรุงในระบบ DOC
4. การเบิกจ่ายค่าตอบแทนในการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
5. การอนุมัติหลักการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายกรณียกเลิกหรือเลื่อนการเดินทางไปราชการ การจัดฝึกอบรม การจัดงาน และการจัดประชุมระหว่างประเทศ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 และเอกสารแนวทางอื่นๆ อันเป็นการปรับปรุงหลักเกณฑ์วิธีการและเงื่อนไขใหม่ ตามประกาศจากกองคลัง และสำนักงบประมาณ ซึ่งในส่วนการขับเคลื่อนผลเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ ของศูนย์อนามัยที่ 9 ใช้การมีส่วนร่วมจากผู้มีส่วนได้เสียตั้งแต่งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร แนวทางการเบิกจ่ายงบประมาณ เป้าหมายการเบิกจ่าย และติดตามกำกับผลการเบิกจ่าย คณะกรรมการมีการจัดการประชุมคณะกรรมการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณและกำกับติดตามความสำเร็จของงานดำเนินงานบรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการหน่วยงานทุกเดือน เผยแพร่ให้บุคลากรในหน่วยงานทราบทั้งทางไลน์กลุ่ม และเว็บไซต์ศูนย์อนามัยที่ 9
