



### ตัวชี้วัด 2.3 ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณ

ระดับที่ 2 Advocacy/ Intervention มีการกำหนดมาตรการและประเด็นความรู้ที่ให้แก่ผู้รับบริการ

- นำหลักฐานข้อมูลอัปเดตขึ้นเว็บไซต์

1. มีมาตรการเพื่อการขับเคลื่อนการดำเนินงานเบิกจ่ายงบประมาณ และประกาศเป็นแนวทางการดำเนินงานของหน่วยงาน (ใช้แนวทาง PIRAB บางตัวหรือทุกตัว)

จากการวิเคราะห์ GAP Analysis ที่พบของหน่วยงาน ที่อาจทำให้ผลการเบิกจ่ายงบประมาณไม่บรรลุเป้าหมาย โดยทบทวนจากข้อมูลการวางแผนงบประมาณทุกประเภทงบประมาณและเงินที่ได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 (รอบ 6 เดือนแรก) ได้ข้อสรุป GAP Analysis ที่พบของหน่วยงาน ดังนี้

1. สถานการณ์โรคระบาด Covid-19 ส่งผลต่อการเบิกจ่ายงบประมาณ กิจกรรมที่กำหนดไว้ไม่สามารถจัดกิจกรรมได้ตามแผน มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงาน เลื่อนกิจกรรม ปรับเปลี่ยนกิจกรรมและงบประมาณไปใช้ในกิจกรรม โควิด โดยเฉพาะ ทำให้มีการปรับแผนหลายรอบ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์โรคระบาด Covid-19 ส่งผลให้การเบิกจ่าย ล่าช้า

2. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณมีความล่าช้า ต้องได้รับการกระตุ้น การกำกับติดตามอย่างต่อเนื่อง โดยการประชุมทุกเดือนการให้ความสำคัญในการเบิกจ่ายงบประมาณ การให้ความรู้ที่ให้ผู้รับบริการได้เข้าใจ ในการเบิกจ่ายงบประมาณ ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และรายละเอียดการเบิกจ่ายงบประมาณในภาพรวมยังมีจุดที่ต้องพัฒนา ปรับปรุงแก้ไขต่อไป

จากข้อสรุป GAP Analysis ที่พบ ศูนย์อนามัยที่ 9 นครราชสีมา จึงได้กำหนดมาตรการเพื่อการขับเคลื่อนการดำเนินงานการเบิกจ่ายงบประมาณของหน่วยงาน โดยใช้กลยุทธ์ PIRAB ดังนี้

**P : Partner** การสร้างภาคีเครือข่ายการดำเนินงานทั้งภายในและภายนอกหน่วยงาน โดยภาคีเครือข่ายภายในหน่วยงานใช้กลไกการขับเคลื่อนการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณกลไกคณะกรรมการติดตามแผนงานโครงการและเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหาร หัวหน้ากลุ่มงาน ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับติดตาม เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณทุกเดือน และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารศูนย์อนามัยที่ 9 ในภาคีเครือข่ายภายนอกหน่วยงานใช้การสร้างความสัมพันธ์ส่วนตัวผ่านช่องทางสื่อสารออนไลน์กลุ่ม ทางโทรศัพท์ และการประชุมในเวทีต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

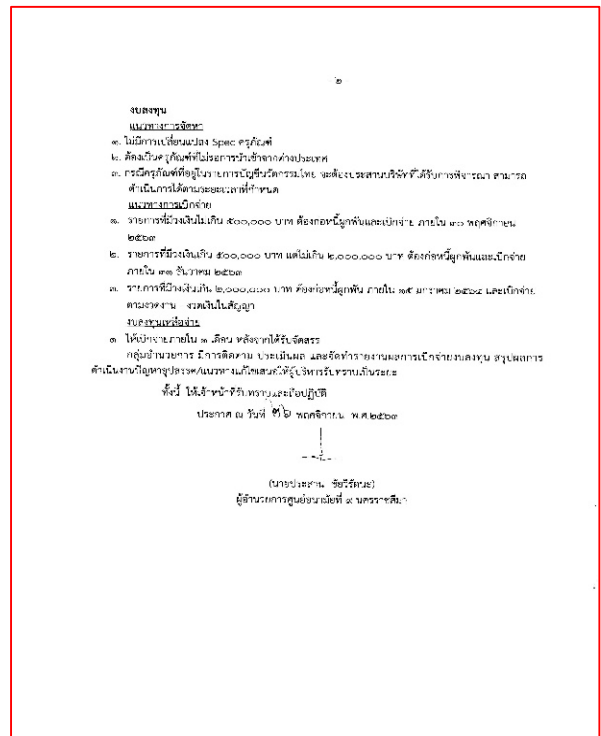
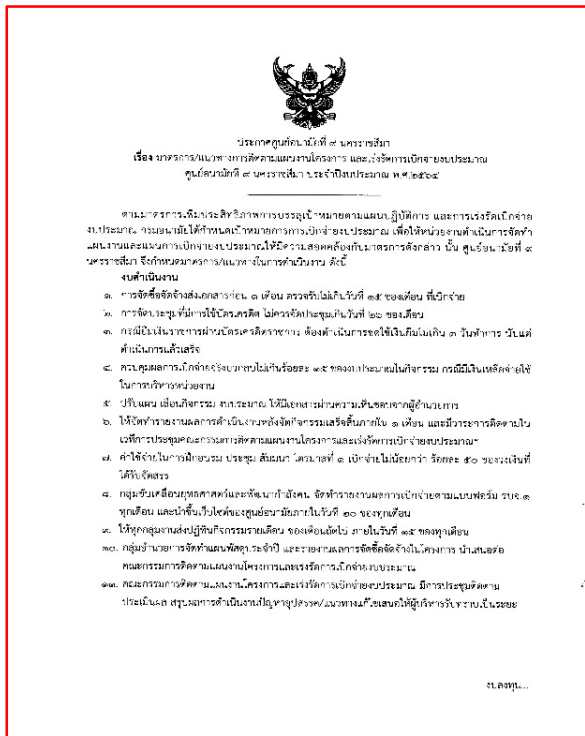
**I : Invest** หน่วยงานกำหนดกิจกรรมและงบประมาณในการสนับสนุนให้บุคลากรเข้าร่วมการพัฒนาเพื่อเพิ่มความสามารถในการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น ส่งเสริมให้บุคลากรเข้าร่วมการประชุมที่เกี่ยวกับการเงินการคลัง ทั้งจากกรมอนามัยและหน่วยงานภายนอก และให้มีการประชุมชี้แจงระเบียบการเบิกจ่ายให้เจ้าหน้าที่ทราบเพื่ออัปเดตกฎระเบียบของทางราชการ

**R : Regulate and Legislate** มีการกำกับติดตามผลการดำเนินงานการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณอย่างต่อเนื่อง โดยใช้แนวทางในการดำเนินการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ พ.ศ.2564 แนวทางการดำเนินงานการจัดซื้อจัดจ้างรายจ่ายลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 และแนวทางการตรวจประเมินคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2563 และรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณจากระบบ GFMS มาใช้ในการติดตามผลการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย

**A : Advocate** มีการสื่อสารประชาสัมพันธ์ ทำความเข้าใจกับภาคีเครือข่ายผู้รับบริการ ทั้งแบบเป็นทางการและไม่เป็นทางการ เพื่อให้สามารถนำมาตรการ/แนวทางการติดตามแผนงานโครงการ และเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ ที่ศูนย์อนามัยที่ 9 ประกาศ ผลการเบิกจ่ายงบประมาณของศูนย์อนามัยที่ 9 บรรลุตามเป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณสะสม ที่กรมอนามัยกำหนด

**B : Build Capacity** จัดทำมาตรการ/แนวทางการติดตามแผนงานโครงการและเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 และสื่อสารทุกช่องทางของหน่วยงานเพื่อให้บุคลากรรับทราบและถือปฏิบัติไปในทิศทางเดียวกัน รวมทั้งเสริมสร้างศักยภาพของทีมาสาสมัครยุทธศาสตร์ (อสย.) ของหน่วยงาน

หน่วยงานจัดทำมาตรการ/แนวทางการติดตามแผนงานโครงการและเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 และสื่อสารประชาสัมพันธ์ ทำความเข้าใจกับภาคีเครือข่ายผู้รับบริการ และมีการเผยแพร่ที่หน้าเว็บไซต์ของหน่วยงานที่ URL : <https://hpc9.anamai.moph.go.th/th/budget-report> โดยมีรายละเอียดดังภาพ



## - มีประเด็นความรู้ที่สื่อสารให้กับบุคลากรภายในหน่วยงาน หรือผู้มีส่วนได้เสีย

ศูนย์อนามัยที่ 9 นครราชสีมา ใช้ประเด็นความรู้ให้แก่บุคลากรภายในหน่วยงาน หรือผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้หน่วยงานมีความสามารถในการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ และมีทำความเข้าใจ สามารถปฏิบัติตามแนวทางในการเบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ.2564 ทั้งงบรายจ่ายประจำ งบลงทุน และงบประมาณที่หน่วยงานได้รับจัดสรรได้

### เอกสารประเด็นความรู้ที่ให้แก่บุคลากร

1. แนวทางในการดำเนินการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ พ.ศ.2564 กรมอนามัย
2. แนวทางการดำเนินงานการจัดซื้อจัดจ้างรายจ่ายลงทุน ประจำปีงบประมาณ กรมอนามัย
3. แผนปฏิบัติการศูนย์อนามัยที่ 9 ประจำปีงบประมาณ 2564 ที่ได้รับการอนุมัติ

**สรุปภาพรวม** ศูนย์อนามัยที่ 9 มีการจัดทำ มาตรการ/แนวทางการติดตามแผนงานโครงการและเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เพื่อใช้เป็นกรอบในการขับเคลื่อนการดำเนินงานเบิกจ่ายให้บรรลุผล และมีการประกาศ มีการเผยแพร่ให้ผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับทราบและนำสู่การปฏิบัติ อีกทั้งยังมีการนำประเด็นความรู้ที่สำคัญ ที่ส่งผลกระทบต่อผลการเบิกจ่ายงบประมาณ มาสื่อสารให้บุคลากรภายในหน่วยงานและผู้มีส่วนได้เสียของหน่วยงานได้เข้าใจ

\*\*\*\*\*