



ตัวชี้วัด 2.5 ร้อยละการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการที่บรรลุเป้าหมาย

ระดับที่ 2 Advocacy/ Intervention มีการกำหนดมาตรการและประเด็นความรู้ที่จะใช้ในการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงานให้บรรลุเป้าหมาย

- มีเอกสารแสดงมาตรการเพื่อการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงาน โดยใช้กลยุทธ์ PIRAB พร้อมเหตุผลประกอบในการกำหนดมาตรการ

จากวิเคราะห์ GAP ที่อาจทำให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงานไม่บรรลุเป้าหมาย ข้อมูลการทบทวนแผนงานโครงการของศูนย์อนามัยที่ 9 นครราชสีมา ปี 2563 รอบ 6 เดือนหลัง ได้ข้อสรุป GAP Analysis ที่พบของหน่วยงาน ดังนี้

1. ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการมีความล่าช้า และต้องได้รับการกระตุ้น กำกับติดตาม อย่างต่อเนื่อง การให้ความสำคัญในการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนในภาพรวมยังมีจุดที่ต้องพัฒนา ปรับปรุงแก้ไขต่อไป

2. สถานการณ์โรคระบาด Covid-19 ส่งผลต่อรูปแบบการทำงานและกิจกรรม และความสำเร็จตามแผนปฏิบัติการ ซึ่งมีการปรับแผนหลายรอบ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์โรคระบาด Covid-19 ส่งผลให้การอนุมัติแผนปฏิบัติการระดับหน่วยงาน ล่าช้า

จากข้อมูลข้างต้น ศูนย์อนามัยที่ 9 นครราชสีมา จึงกำหนดมาตรการเพื่อการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงาน โดยใช้กลยุทธ์ PIRAB ดังนี้

P : Partner การสร้างภาคีเครือข่ายภายในและภายนอกหน่วยงาน โดยภายในใช้กลไกผ่านคณะกรรมการบริหารศูนย์อนามัยที่ 9 และคณะกรรมการติดตามแผนงานโครงการ&เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหาร หัวหน้ากลุ่มงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับติดตามทุกเดือน สำหรับภายนอกใช้วิธีการสร้างสัมพันธ์ส่วนตัวผ่านช่องทางการสื่อสารผ่าน line กลุ่มต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

I : Invest การสนับสนุนงบประมาณจากกรมอนามัย (งบดำเนินงาน งบลงทุน) รวมทั้งงบประมาณจากแหล่งอื่น และภาคีเครือข่ายร่วมขับเคลื่อน โดยกระตุ้นให้มีการดำเนินกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการในระยะเวลาที่กำหนดไว้ตามแผนปฏิบัติการรายเดือน บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

R : Regulate and Legislate มีการติดตามผลการสนับสนุนและดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยยึดตามแนวทางการบริหารแผนปฏิบัติการกรมอนามัย (งบดำเนินงาน) และติดตามการดำเนินงานตัวชี้วัดตามคำรับรองฯ KPI 2.5 ร้อยละการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการที่บรรลุเป้าหมาย

A : Advocate สื่อสารประชาสัมพันธ์ และทำความเข้าใจกับภาคีเครือข่ายผู้รับผิดชอบโครงการ ทั้งแบบเป็นทางการและไม่เป็นทางการ เพื่อให้การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของศูนย์อนามัยที่ 9 บรรลุตามวัตถุประสงค์ และการเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามเป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนด

B : Build Capacity จัดทำมาตรการ/แนวทางการติดตามแผนงานโครงการและเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 และสื่อสารทุกช่องทางของหน่วยงานเพื่อให้บุคลากรรับทราบและถือปฏิบัติไปในทิศทางเดียวกัน ร่วมทั้งเสริมสร้างศักยภาพของทีมาอาสาสมัครยุทธศาสตร์ (อสย.) ของหน่วยงาน

เหตุผลในการกำหนดมาตรการ : หน่วยงานต้องทราบก่อนว่ามีองค์ประกอบใดบ้าง ตั้งแต่จุดเริ่มต้นของกระบวนการดำเนินงาน(ต้นทาง)จนกระทั่งสิ้นสุดกระบวนการดำเนินงาน(ปลายทาง)ที่มีความสัมพันธ์เชื่อมโยงกันและส่งผลให้เป้าหมายแผนงานโครงการบรรลุได้จึงต้องมีการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า(Value Chain)

ของเป้าหมาย การมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อน ทั้งที่เกี่ยวข้องโดยตรงและมีส่วนสนับสนุน ในมุมมองของหน่วยงาน เพื่อดำเนินการวิเคราะห์หาโครงการสำคัญที่คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมาย/รักษาสภาพการบรรลุเป้าหมาย (กรณีเป้าหมายบรรลุก่อนกำหนด) โดยใช้กลยุทธ์ PIRAB

- มีเอกสารสรุปประเด็นความรู้ที่ให้แก่บุคลากรในการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการให้บรรลุเป้าหมาย รอบ 5 เดือนแรก พร้อมเหตุผลประกอบในการกำหนดประเด็นความรู้

ศูนย์อนามัยที่ 9 นครราชสีมา ใช้ประเด็นความรู้ที่ให้แก่บุคลากรในการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ให้บรรลุเป้าหมาย รอบ 5 เดือนแรก โดยเริ่มจากการเสริมสร้างและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจในขั้นตอนวิธีการดำเนินงาน ความสอดคล้องกับพันธกิจของกรมอนามัย ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน รวมถึงแนวทางและวิธีการรายงานผลการดำเนินงานในระบบ DOC ให้ถูกต้องมีประสิทธิภาพ ซึ่งกลุ่มขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และพัฒนากำลังคน ได้จัดกิจกรรมประชุมชี้แจงการจัดทำแผนปฏิบัติการ และการบันทึกแผนและผลการปฏิบัติงานของหน่วยงาน ในระบบ DOC โดยอ้างอิงและยึดประเด็นความรู้เรื่อง แผนปฏิบัติการกรมอนามัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 แผนยุทธศาสตร์การส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อม กรมอนามัยฉบับปรับปรุงปี 2563-2565 การบริหารความเสี่ยงโครงการสำคัญ ตามแผนปฏิบัติการระดับหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ 2564 รวมถึงการวิเคราะห์แผนปฏิบัติการระดับหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ 2564 และนโยบายการขับเคลื่อนภารกิจการส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมของอธิบดีกรมอนามัย


เอกสารประเด็นความรู้ที่ให้แก่บุคลากร

1. นโยบายของกระทรวงสาธารณสุข
2. นโยบายการขับเคลื่อนภารกิจการส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมของอธิบดีกรมอนามัย
3. แผนยุทธศาสตร์การส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อม กรมอนามัยฉบับปรับปรุงปี 2563-2565
4. แผนปฏิบัติการกรมอนามัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
5. การบริหารความเสี่ยงโครงการสำคัญ ตามแผนปฏิบัติการระดับหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ 2564
6. แผนปฏิบัติการของหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ซึ่งประกอบด้วยโครงการ/กิจกรรม/เป้าหมาย/ระยะเวลา
7. สรุปประเด็นการขับเคลื่อนการดำเนินงานและโครงการสำคัญ/กิจกรรมสำคัญตามแผนปฏิบัติการกรมอนามัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
8. มาตรการ/แนวทางการติดตามแผนงานโครงการและเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (ดั่งภาพ)

เหตุผลประกอบในการกำหนดประเด็นความรู้ :

ในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงานศูนย์อนามัยที่ 9 นครราชสีมา ให้บรรลุเป้าหมายหรือรักษาสภาพการบรรลุเป้าหมาย ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจำเป็นต้องมีความรู้ นโยบายของกรมกระทรวงสาธารณสุขเพื่อรองรับนโยบายมุ่งเน้นปี 2564-2565 “ประชาชนแข็งแรง เศรษฐกิจแข็งแรง ประเทศไทยแข็งแรง” และการให้ความสำคัญสูงสุดต่อโครงการพระราชดำริฯ และโครงการเฉลิมพระเกียรติ รวมถึงการบูรณาการงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานในกระทรวงสาธารณสุข ความรู้เรื่องนโยบายการขับเคลื่อนภารกิจของอธิบดีกรมอนามัย (2 เร่ง 3 ยก) แผนยุทธศาสตร์การส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อม และแผนปฏิบัติการกรมอนามัย เพื่อให้มีความสอดคล้องกับทิศทางและนโยบายของกระทรวงสาธารณสุขและหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแล รวมทั้งความสอดคล้องกับพื้นที่ในเขตบริการสุขภาพที่หน่วยงานรับผิดชอบ นอกจากนี้ ยังมีประเด็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงของโครงการ ซึ่งจำเป็นต้องมีความรู้ในการบริหารความเสี่ยงโครงการ อันจะใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการควบคุมระดับความเสี่ยงในการดำเนินงานและผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ

ได้ การกำหนด Timeline กิจกรรม และวางแผนการเบิกจ่ายงบประมาณในแผนปฏิบัติการของหน่วยงานให้ สอดคล้องกับเป้าหมายของกรมอนามัย และเมื่อแผนปฏิบัติการของหน่วยงานได้รับการอนุมัติแล้ว ควรเข้าใจ ประเด็นการขับเคลื่อนการดำเนินงานและโครงการสำคัญ/กิจกรรมสำคัญตามแผนปฏิบัติการกรมอนามัย ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564 เพื่อความสอดคล้องกับการบันทึกข้อมูลในระบบ DOC สิ่งสำคัญของการบริหาร แผนปฏิบัติการและงบประมาณให้บรรลุเป้าหมาย คือ การร่วมกันแสวงหามาตรการ/แนวทางการติดตามแผนงาน โครงการและเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 และประกาศโดยหัวหน้าหน่วยงาน ให้บุคลากรทุกระดับรับทราบนโยบาย เข้าใจหลักการการบริหารแผนงานและงบประมาณของหน่วยงาน อันจะ ส่งผลให้การดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามเป้าหมายที่กำหนด


 ประกาศสำนักปลัดกระทรวงสาธารณสุข
 เรื่อง บัตรการติดตามแผนงานโครงการ และเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ
 ศูนย์อนามัยที่ ๙ นครราชสีมา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

ตามพระราชบัญญัติสุขภาพแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๕๘ วัตถุประสงค์ และภารกิจของกรมอนามัย กรมอนามัยได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินงาน งบประมาณ เพื่อให้หน่วยงานดำเนินการจัดทำ แผนงานโครงการแผนการเบิกจ่ายงบประมาณให้มีความสอดคล้องกับมาตรการดังกล่าว เป็น ศูนย์อนามัยที่ ๙ นครราชสีมา จึงกำหนดมาตรการ/แนวทางการดำเนินงาน ดังนี้

งบดำเนินงาน

๑. การจัดซื้อจัดจ้างสิ่งของเครื่องใช้ ๑ เดือน ครบถ้วนไม่เกินวันที่ ๑๕ ของเดือน ที่เบิกจ่าย
๒. การจ้างงานผู้ให้บริการใช้บัตรเครดิตรวด ๓๐วันถึงหกเดือนไม่เกินวันที่ ๑๖ ของเดือน
๓. กรณีมีเงินราชการผ่านบัตรเดบิตราชการ ต้องดำเนินการเพื่อให้เงินเกินไม่เกิน ๓ วันทำการ นับแต่ ที่ยื่นกรมการเงินเสร็จ
๔. กรณีคุณสมบัติการเบิกจ่ายยังไม่ครบถ้วน ๑๕ ของเดือนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง กรณีมีเงินเหลือจ่ายให้ มีการบริหารงบประมาณ
๕. ปฏิบัติแผน เชื่อมกิจการ งานระบบ ให้มีเอกสารผ่านความเห็นของภาคีผู้เกี่ยวข้อง
๖. ให้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานของจัดตั้งกรมส่งเสริมกิจการใน ๑ เดือน และมีการพิจารณาใน ระดับที่ประชุมคณะกรรมการติดตามแผนงานโครงการและเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ
๗. ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม อบรม สัมมนา ฝึกอบรมที่ ๑ เบิกจ่ายไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๕๐ ของวงเงินที่ ได้รับจัดสรร
๘. กลุ่มขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และพัฒนากำหนด จัดทำรายงานผลการเบิกจ่ายตามแบบฟอร์ม ปรบ.๑ ทุกเดือน และนำขึ้นเว็บไซต์ของศูนย์อนามัยภายในวันที่ ๑๐ ของทุกเดือน
๙. ใช้ข้อมูลงานส่งเสริมสุขภาพกิจกรรมสัมพันธ์ ของเดือนต่อไป ภายในวันที่ ๑๕ ของทุกเดือน
๑๐. กลุ่มงานวิชาการจัดทำแผนพัสดุประจำปี และรายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างโครงการ นำเสนอต่อ คณะกรรมการติดตามแผนงานโครงการและเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ มีการประชุมติดตาม ประเมินผล สรุปผลการดำเนินงานปัญหาอุปสรรค/แนวทางการเสนอให้ผู้เกี่ยวข้องทราบในระย

ลงนาม.....

๒

งบลงทุน
แผนการใช้จ่าย:

๑. ไม่มีภาระใช้งบประมาณ Spec ๓๖/๖๓
๒. ติดตั้งเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ไม่รายการบัญชีจากต่างประเทศ
๓. กรณีติดตั้งที่ปฏิบัติงาน การปฏิบัติงานโครงการไทย-จีน ในเขตสามจังหวัดได้รับการพิจารณา ดำเนินการได้ทันระยะเวลาที่กำหนด

แผนการก่อสร้าง


๑. รายการที่วงเงินไม่เกิน ๑๐๐,๐๐๐ บาท ต้องขอแจ้งผู้บังคับและเบิกจ่าย ภายใน ๑๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๔
๒. รายการที่วงเงินเกิน ๑๐๐,๐๐๐ บาท แต่ไม่เกิน ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท ต้องขอแจ้งผู้บังคับและเบิกจ่าย ภายใน ๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๔
๓. รายการที่วงเงินเกิน ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท ต้องขอแจ้งผู้บังคับ ภายใน ๑๕ มกราคม ๒๕๖๕ และเบิกจ่าย ตามรายงาน งานเงินในสัญญา

งบอุดหนุน

๑. ให้งบประมาณ ๑ เดือน หลังชุดได้จัดสรร

กลุ่มงานวิชาการ ติดตามงาน ประเมินผล และจัดทำรายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุน สรุปผลการ ดำเนินงานปัญหาอุปสรรค/แนวทางการแก้ไขเสนอให้ผู้เกี่ยวข้องทราบในระย

จึงนี้ ให้เจ้าหน้าที่บริหารและปฏิบัติการ
ประกาศ ณ วันที่ ๒๒ พฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๖๔


 (นางประจักษ์ ชัยสิทธิ์)
 ผู้อำนวยการศูนย์อนามัยที่ ๙ นครราชสีมา